



Concours Santé

EAP · ÉCHELLE 11

COURS 15 · MANAGEMENT HOSPITALIER

Le Projet d'Établissement Hospitalier (PEH)

L'outil de planification pluriannuelle de l'hôpital : projets médical, soignant, social, de gestion et qualité, et contractualisation.

Document quinquennal

5 composantes

Contractualisation

GAR

Plan du cours

1. Définition et finalité
2. Les 5 composantes du PEH
3. La démarche d'élaboration
4. Contractualisation et pilotage
5. Le projet de soins infirmiers (PSI) et l'articulation
6. Fiche flash — à mémoriser

1 Définition et finalité

Le PEH donne un **cap stratégique** à l'hôpital sur plusieurs années. Il transforme la politique nationale de santé en un **plan d'action concret** à l'échelle de l'établissement, avec objectifs, moyens, indicateurs et échéances.

PEH

Document **stratégique pluriannuel** (généralement **5 ans**) qui formalise les orientations et objectifs de l'hôpital, et sert de **contrat** entre l'établissement et sa tutelle.

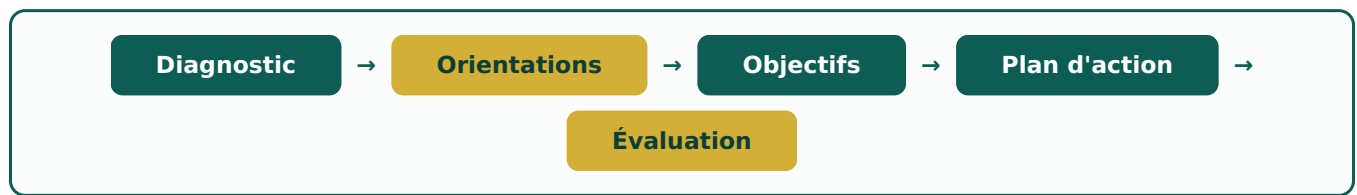
Point d'examen : le PEH s'inscrit dans la **gestion axée sur les résultats** (GAR) : on alloue les moyens selon des objectifs mesurables, pas selon les habitudes.

2 Les 5 composantes du PEH

Projet	Contenu
Projet médical	organisation des disciplines, plateau technique, filières de soins
Projet de soins infirmiers (PSI)	organisation des soins, ratios personnel/lits, parcours patient
Projet social	politique RH, formation, conditions de travail
Projet de gestion	budget, ressources, performance économique
Projet qualité & sécurité	démarche qualité, gestion des risques

Mnémono : Médical · Soins · Social · Gestion · Qualité — 5 projets.

3 La démarche d'élaboration



Le PEH part d'un **diagnostic** (capacité, activité, RH, finances), définit des **orientations stratégiques**, les décline en **objectifs** et **plans d'action** assortis d'**indicateurs**, avec une **évaluation à mi-parcours**.

4 Contractualisation et pilotage

Le PEH est un outil de **contractualisation** :

- **interne** : entre la direction et les pôles (objectifs par pôle) ;
- **externe** : entre l'hôpital et sa tutelle (GST, région).

Il traduit concrètement la logique de **GAR** promue par la loi-cadre 06-22 et se coordonne avec la carte sanitaire régionale.

Cadre réglementaire : décret n° 2-06-656 (RIH) et loi-cadre 06-22.

Sources : Ministère de la Santé sante.gov.ma · textes sur sgg.gov.ma.

5 Le projet de soins infirmiers (PSI) et l'articulation

PROJET DE SOINS INFIRMIERS (PSI)

Volet du PEH qui organise la **fonction soignante** : conception des soins, ratios personnel/lits, parcours du patient, compétences infirmières, encadrement et démarche qualité des soins. Il est piloté par le **Pôle des Soins Infirmiers (PSI)** de l'hôpital.

Où se situe le PEH dans la hiérarchie des plans ?

Niveau	Plan	Portée
National	Politique / Plan Santé	> 5 ans
Régional	Carte Sanitaire Régionale (GST)	région
Établissement	PEH	5 ans, un hôpital
Service	projet de service / plan d'action annuel	1 an

À retenir : le PEH traduit, à l'échelle d'un hôpital, les orientations nationales et régionales — c'est le maillon local de la planification.

6 Fiche flash — à mémoriser

L'essentiel en 60 secondes

- **PEH** = document stratégique **pluriannuel (5 ans)** de l'hôpital.
- **5 composantes** : Médical · Soins (PSI) · Social · Gestion · Qualité-Sécurité.
- **Démarche** : diagnostic → orientations → objectifs → plan d'action → évaluation.
- Outil de **contractualisation** interne/externe · logique **GAR**.