



Concours Santé

EAP · ÉCHELLE 11

COURS 17 · MÉTHODOLOGIE

La Planification Sanitaire

Concepts, typologies, cycle de planification, priorisation des problèmes, hiérarchisation des objectifs, critères SMART et analyse FFOM.

4 typologies · NSTO

Cycle en étapes

Priorisation

SMART · FFOM

Plan du cours

1. Définition et utilité
2. Les principes d'une bonne planification
3. Les 4 typologies de planification
4. Le cycle de la planification (démarche en 6 étapes)
5. La priorisation des problèmes de santé
6. La hiérarchisation des objectifs
7. L'analyse stratégique — méthode FFOM (SWOT)
8. Indicateurs et évaluation
9. Fiche flash — à mémoriser

1 Définition et utilité

Planifier, c'est **décider aujourd'hui** de ce qu'on fera demain : prévoir l'affectation des ressources pour atteindre des objectifs de santé, à partir d'une analyse rigoureuse de la situation. Face à des ressources rares et des besoins croissants, la planification est la condition de l'**efficience** et de l'**équité**.

PLANIFICATION SANITAIRE

Processus **continu, systématique et rationnel** par lequel on choisit les priorités, on fixe les objectifs et on détermine les moyens et les activités pour améliorer l'état de santé d'une population sur un territoire donné.

Deux perspectives : populationnelle / épidémiologique (on part des problèmes de santé → programmes) et **organisationnelle / managériale** (on part de l'organisation → planification stratégique).

2 Les principes d'une bonne planification

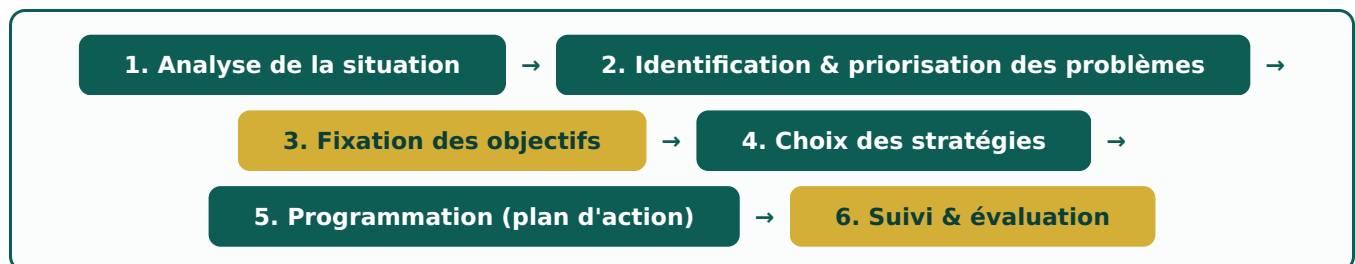
- **Rationalité** : décisions fondées sur des données objectives (épidémiologiques, démographiques).
- **Globalité** : prise en compte de l'ensemble des déterminants et des acteurs.
- **Continuité** : la planification est un cycle, pas un acte ponctuel.
- **Participation** : implication des professionnels et de la communauté.
- **Flexibilité** : capacité d'ajustement en cours de route.

3 Les 4 typologies de planification

Type	Durée	Livrable
Normative / politique	> 10 ans	politique nationale de santé
Stratégique	5 – 10 ans	plan stratégique
Tactique / structurelle	3 – 5 ans	programme
Opérationnelle	1 an	plan d'action détaillé

Mnémono « NSTO » : Normative · Stratégique · Tactique · Opérationnelle.

4 Le cycle de la planification (démarche en 6 étapes)



Le processus est **cyclique** : l'évaluation réalimente une nouvelle analyse de la situation. L'**analyse de la situation** mobilise les données de santé (morbidité, mortalité), démographiques et sur les ressources disponibles.

5 La priorisation des problèmes de santé

On ne peut pas tout traiter en même temps : il faut **hiérarchiser** les problèmes selon des critères objectifs :

Critère	Question
Ampleur	combien de personnes touchées ? (prévalence, incidence)
Gravité	quelles conséquences ? (mortalité, létalité, invalidité)
Vulnérabilité	dispose-t-on de moyens efficaces d'action ?
Faisabilité	a-t-on les ressources et l'acceptabilité nécessaires ?

Astuce : un problème prioritaire est à la fois **fréquent, grave, évitable** et sur lequel on peut **agir** avec les moyens disponibles.

6 La hiérarchisation des objectifs

Niveau	Terme	Caractéristique
Général	long terme (5-10 ans)	état de santé désiré
Intermédiaire	moyen terme (3-5 ans)	quantifié
Spécifique	court terme (1 an)	plus précis
Opérationnel	très court terme	exprimé en activités / ressources

Un bon objectif est **SMART** : **S**pécifique · **M**esurable · **A**tteignable · **R**éaliste · **T**emporellement défini.

7 L'analyse stratégique — méthode FFOM (SWOT)

Origine	Positif	Négatif
Interne (l'organisation)	Forces	Faiblesses
Externe (l'environnement)	Opportunités	Menaces

FFOM = SWOT : Forces + Faiblesses = **interne** ; Opportunités + Menaces = **externe**.

8 Indicateurs et évaluation

La planification s'appuie sur des **indicateurs** mesurables : morbidité, mortalité, létalité, incidence, prévalence, couverture (vaccinale, prénatale). L'**évaluation** mesure quatre dimensions :

Dimension	Question
Pertinence	répond-on au bon problème ?
Efficacité	les objectifs sont-ils atteints ?
Efficience	à quel coût (résultats / ressources) ?
Impact	quel effet sur l'état de santé de la population ?

Sources officielles : Ministère de la Santé — guides et manuels de planification sanitaire · loi-cadre 06-22 (gestion axée sur les résultats) · cadre méthodologique de l'OMS · portail sante.gov.ma.

9 Fiche flash — à mémoriser

L'essentiel en 60 secondes

- **Planification** = processus continu et rationnel de choix des priorités, objectifs et moyens.
- **4 typologies « NSTO »** : Normative (>10 ans) · Stratégique (5-10) · Tactique (3-5) · Opérationnelle (1 an).
- **Cycle** : Analyse → Priorisation → Objectifs → Stratégies → Plan d'action → Évaluation.
- **Priorisation** : ampleur · gravité · vulnérabilité · faisabilité.
- **Objectifs** : général → intermédiaire → spécifique → opérationnel · critères **SMART**.
- **FFOM** : Forces/Faiblesses (interne) · Opportunités/Menaces (externe) · Évaluation : pertinence/efficacité/efficience/impact.